

অধ্যায় ৮ঃ ভিশন অর্জন/বাস্তবায়ন পরিকল্পনা Vision Achievement/Implementation Planning

৮.১ ভৈরব পৌরসভার সম্মিলিত ভিশন

Overall Vision of Netrakona Pourashava

“ ভৈরব পৌরসভাকে ২০৩৫ সালের মধ্যে সকল প্রকার নাগরিক মৌলিক সুযোগ সুবিধা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সকল প্রকার অবকাঠামো উন্নয়ন সাধন, দারিদ্র মুক্ত, বর্জ্য দূষণমুক্ত, মাদকমুক্ত, পরিবেশ বান্ধব, আর্থিক ও প্রাতিষ্ঠানিক ভাবে দক্ষ, শিল্প সমৃদ্ধ, পরিকল্পিত, নিরাপদ এবং আধুনিক নগর হিসেবে গড়ে তুলতে চাই।”

৮.২ পৌরসভার সার্বিক ভিশন অর্জনের উপায়/মাধ্যম

Strategies of Realization the Entire Pourashava Vision

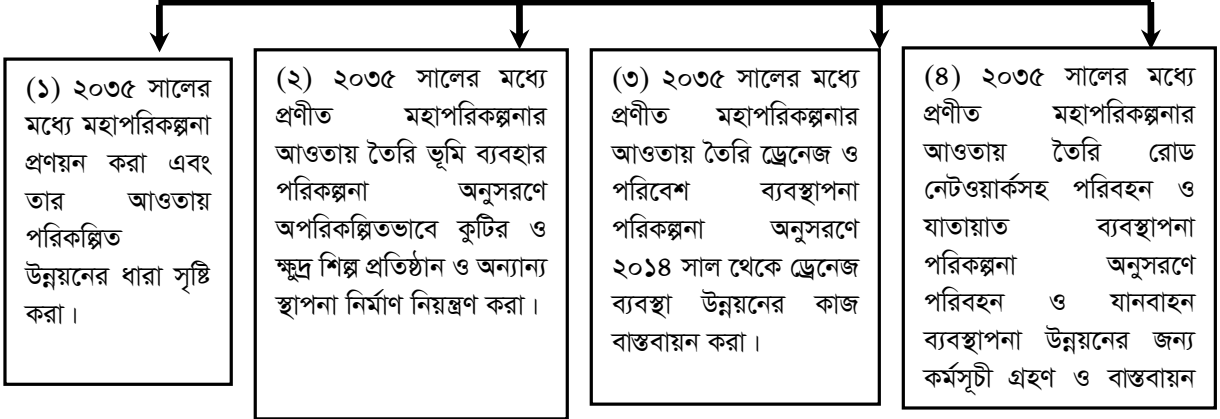
- ❖ পরিকল্পিত আধুনিক শিল্প নগরী গড়ে তোলার লক্ষ্যে মহা-পরিকল্পনার আওতায় ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা, রোড নেটওয়ার্ক পরিকল্পনাসহ পরিবহন ও যানবাহন ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা, পানি নিষ্কাশন (ড্রেনেজ) ও পরিবেশ ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা প্রণয়ন এবং তদানুযায়ী শিল্প প্রতিষ্ঠানসহ সকল প্রকার স্থাপনা নির্মাণ ও পরিচালন নিয়ন্ত্রণ করা;
- ❖ নাগরিক সেবা সুবিধা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে মান-সম্পন্ন সকল প্রকার ভৌত অবকাঠামো ও নাগরিক সেবা প্রদান করা;
- ❖ নিরাপদ শহর গড়ার লক্ষ্যে আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরণ কর্মসূচী গ্রহণ করা;
- ❖ আর্থিক ও প্রাতিষ্ঠানিকভাবে দক্ষ ও স্বয়ং সম্পূর্ণ পৌরসভা হিসেবে গড়ে তোলার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ এবং প্রশাসনিক ও আর্থিক ব্যবস্থাসহ পৌরসভার সকল পরিচালন ব্যবস্থার উন্নয়ন ও সংস্কার করা।

৮.৩ ভৈরব পৌরসভার সম্মিলিত ভিশন অর্জনের লক্ষ্যসমূহ

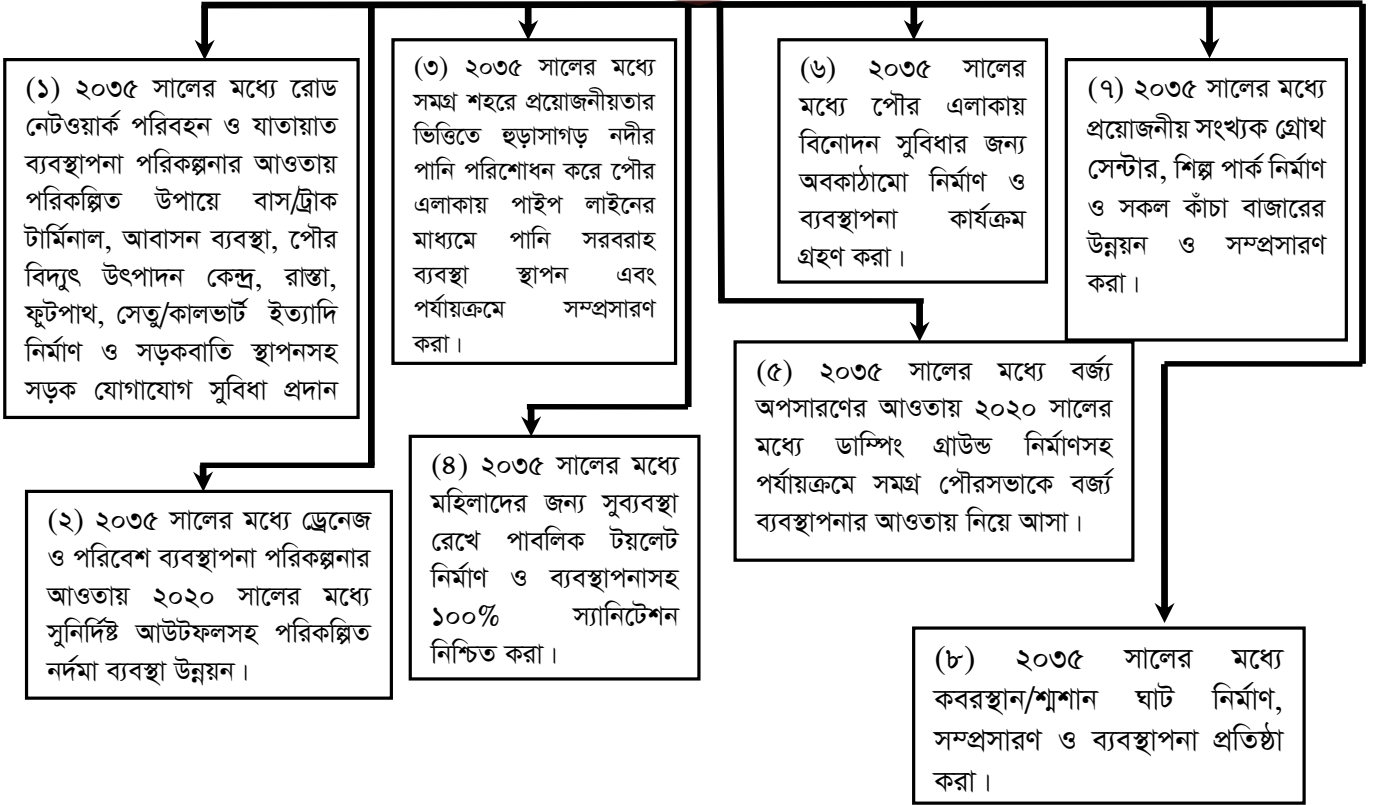
Goals of Realization of Collective Vision of Netrakona Pourashava

রেল, সড়ক ও নদী পথের দ্রুত ও নিরাপদ পরিবহন এবং ভৌগলিক কারণে ভৈরব শহরের বাণিজ্যিক গুরুত্ব অন্যান্য শহরের চেয়ে বেশি। সমগ্র বাংলাদেশে সার পরিবহন, জ্বালানী তেল, স্থানীয় বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র, ভৈরব সেচ ও পল্লী উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যমে খাদ্যের স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন করেছে। এ অঞ্চলের অর্থনৈতিক ও বাণিজ্যিক কেন্দ্র হিসাবে প্রতিষ্ঠা করা তথা আঞ্চলিক বৈসম্য নিরসনের মাধ্যমে বেকারত্ব দূরীকরণে অবকাঠামোগত উন্নয়ন পূর্ব শর্ত। ভিশন এবং প্রধান প্রধান সেक्टरের চূড়ান্ত অগ্রাধিকার, সেक्टर ভিত্তিক কার্যক্রম বাস্তবায়ন কৌশল নির্ণয়ের পথ দেখায়। সেक्टर ভিত্তিক বাস্তবায়ন পরিকল্পনা করতে হলে বছর ভিত্তিক বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ও বছর ভিত্তিক বিনিয়োগ পদ্ধতি অনুসরণ করা আবশ্যিক। ভৈরব পৌরসভার সম্মিলিত ভিশন বিবৃতি ও স্টেকহোল্ডারদের অংশগ্রহণের মাধ্যমে তৈরি অগ্রাধিকারের ক্ষেত্রসমূহ এবং বাস্তবায়ন কৌশল অনুসরণে ভিশন বাস্তবায়নের ৪টি লক্ষ্য এবং তা অর্জনের জন্য সময় নির্বাচনসহ অগ্রাধিকার ভিত্তিক সার্বিক বাস্তবায়ন কৌশল নির্ণয় করা হয়েছে। পৌরসভা ‘কোর গ্রুপ’ সেক্টরাল ওয়ার্কিং গ্রুপের সাথে সম্মিলিতভাবে পৌরসভার ভিশন, অগ্রাধিকারের ক্ষেত্রসমূহ ও বাস্তবায়ন কৌশল পর্যালোচনা করে এসব বিষয় নির্ধারণ করেছে। লক্ষ্যভিত্তিক উক্ত বাস্তবায়ন কৌশল নিম্নে বর্ণিত হ’ল :

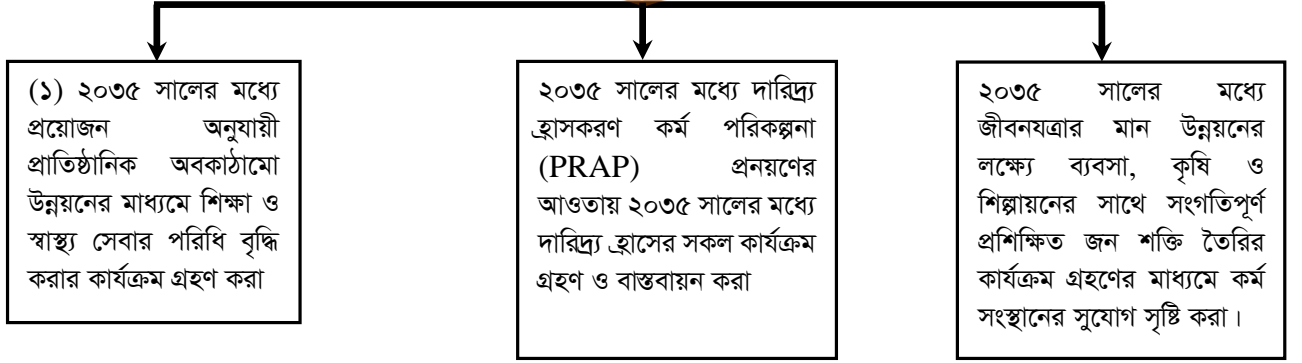
লক্ষ্য - ১ নগর পরিকল্পনা



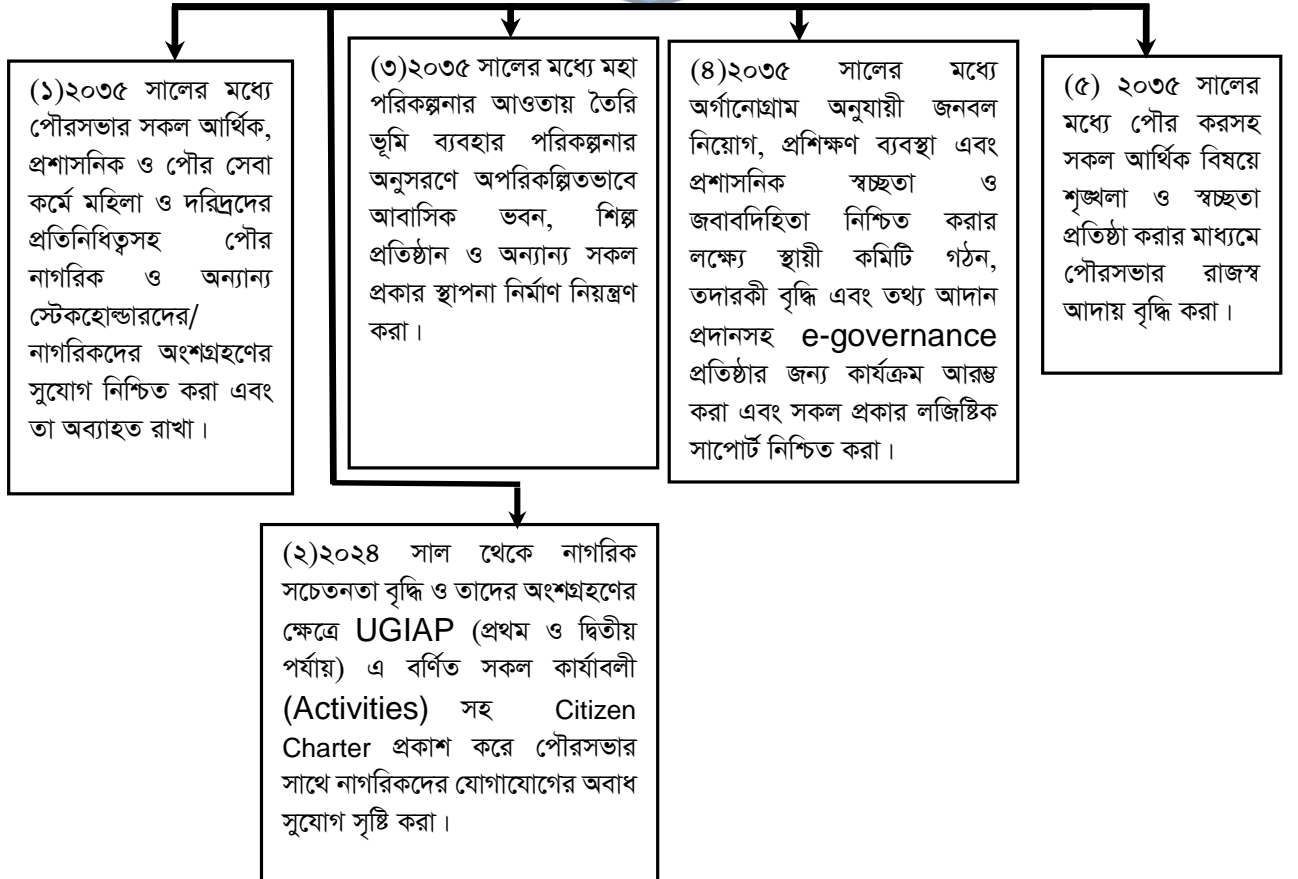
লক্ষ্য - ২ মান সম্পন্ন ভৌত অবকাঠামো ও নাগরিক সেবা সুবিধা প্রদান



লক্ষ্য - ৩ আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন



লক্ষ্য - ৪ পৌরসভার গভর্নেন্স/পরিচালন পদ্ধতি



৮.৪ লক্ষ্য অর্জনের কৌশল ও বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

Strategies and Implementation Plan to Realize the Goals

৮.৪.১ লক্ষ্য-১ নগর পরিকল্পনা

কৌশল ১: ২০৩৫ সালের মধ্যে মহা-পরিকল্পনা প্রণয়ন করা এবং তার আওতায় পরিকল্পিত উন্নয়নের ধারা সৃষ্টি করা।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম

স্থানীয় সরকার (পৌরসভা) আইন ২০০৯ এবং স্থানীয় সরকার (পৌরসভা) (সংশোধন) আইন ২০১০ এর দ্বিতীয় তফশিলের ৬২ ধারা অনুযায়ী পৌরসভা নির্দিষ্ট মেয়াদের জন্য মহা-পরিকল্পনা (Master Plan) প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করতে পারবে। কিন্তু ভৈরব পৌরসভা ১৮৮৭ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও এখনও পর্যন্ত এর পরিকল্পিত উন্নয়ন নিয়ন্ত্রণের জন্য কোন মহা-পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়নি। ফলে নিয়ন্ত্রণহীনভাবে ভৈরব পৌর এলাকায় বিভিন্ন ব্যবসা, ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প প্রতিষ্ঠান স্থাপনসহ অপরিকল্পিত আবাসিক ও বণিজ্যিক এলাকা গড়ে উঠছে এবং ভৈরব পৌর এলাকার মধ্যে সমন্বিত পরিকল্পনা ছাড়াই রাস্তা, ফুটপাথ, ড্রেন ইত্যাদি নির্মিত হচ্ছে। উল্লিখিত মহা-পরিকল্পনা প্রণয়নের কার্যক্রম নিম্নরূপ :

- ❖ মহা-পরিকল্পনা তৈরির জন্য TOR তৈরি করা;
- ❖ পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগ কার্যক্রম;
- ❖ নিযুক্ত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক মহা-পরিকল্পনা প্রণয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন;
- ❖ খসড়া মহা-পরিকল্পনা তৈরি ও পর্যালোচনা;
- ❖ পরামর্শক কর্তৃক মহা-পরিকল্পনা চূড়ান্তকরণ;
- ❖ পৌরসভা কর্তৃক মহা-পরিকল্পনা গ্রহণ ও উপযুক্ত কর্তৃপক্ষ কর্তৃক অনুমোদন;
- ❖ টাউন প্ল্যানিং ইউনিটের/প্রকৌশল বিভাগের দক্ষতা বৃদ্ধি; এবং
- ❖ মহা-পরিকল্পনা অনুসরণে উন্নয়ন কার্যক্রম নিয়ন্ত্রণ।

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ * | | | | | | | | | | | |
|---|---------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বছর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) মহা-পরিকল্পনা তৈরির জন্য TOR তৈরী | এলজিইডি | ✓ | | | | | | | | | |
| ২) পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগ কার্যক্রম | ঐ | ✓ | | | | | | | | | |
| ৩) মহা-পরিকল্পনা প্রণয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন | ঐ | ✓ | | | | | | | | | |
| ৪) খসড়া মহা-পরিকল্পনা তৈরিও পর্যালোচনা | ঐ | ✓ | | | | | | | | | |
| ৫) মহা-পরিকল্পনা চূড়ান্তকরণ | ঐ | ✓ | | | | | | | | | |
| ৬) মহা-পরিকল্পনা গ্রহণ ও অনুমোদন | পৌরসভা | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ৭) টাউন প্ল্যানিং ইউনিটের/প্রকৌশল বিভাগের দক্ষতা বৃদ্ধি | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৮) মহা-পরিকল্পনা অনুসরণে উন্নয়ন নিয়ন্ত্রণ | পৌরসভা | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

কৌশল ২: ২০৩৫ সালের মধ্যে প্রণীত মহা-পরিকল্পনার আওতায় তৈরি ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা অনুসরণে অপরিবর্তনীয়ভাবে ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প, বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠান ও অন্যান্য স্থাপনা নির্মাণ নিয়ন্ত্রণ করা।

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভায় ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা নেই। তবে সম্প্রতি এলজিইডির তত্ত্বাবধানে বিভিন্ন পৌরসভার মহা পরিকল্পনা প্রণয়নের কাজ বাস্তবায়নধীন রয়েছে। উক্ত মহা-পরিকল্পনার আওতায় ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা প্রণীত হচ্ছে। অদূর ভবিষ্যতে ভৈরব পৌরসভার জন্য মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন করা হবে। ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা অনুসরণে ক্ষুদ্র ও কুটির, মাঝারি শিল্প প্রতিষ্ঠান ও অন্যান্য স্থাপনা নির্মাণ নিয়ন্ত্রণের লক্ষ্যে পৌরসভায় নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা হবে :

- ❖ ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা ম্যাপ শহরের বিভিন্ন স্থানে প্রদর্শন।
- ❖ বিল বোর্ড ও বিভিন্ন প্রচার মাধ্যমে ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা অনুসরণের গুরুত্ব ও আবশ্যিকতা প্রচার;
- ❖ টাউন প্লানিং ইউনিটের/প্রকৌশল বিভাগের জনবল নিয়োগ ও দক্ষতা বৃদ্ধি;
- ❖ ভবনের প্লান অনুমোদনকালে ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনার সাথে সাথে ভবন নির্মাণ নিয়ন্ত্রণ আইন অনুসরণ করা;
- ❖ পরিকল্পনা অনুযায়ী শিল্প প্রতিষ্ঠান স্থাপন ও পরিচালনা নিয়ন্ত্রণের জন্য পৌরসভার বিশেষ স্ট্যাভিং কমিটি গঠন;
- ❖ শিল্প প্রতিষ্ঠান স্থাপনের প্লান অনুমোদন কালে শিল্প মন্ত্রণালয়/পরিবেশ অধিদপ্তরসহ সংশ্লিষ্ট বিভাগ/দপ্তরের ছাড়পত্রের বিষয় নিশ্চিত হওয়া;
- ❖ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কারখানা স্থাপন ও নিয়ন্ত্রণে ভূমি ব্যবহার ও পরিবেশ ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা কঠোরভাবে অনুসরণের বিষয় পৌর পরিষদে সিদ্ধান্ত গ্রহণ; এবং
- ❖ ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা অনুসরণে সকল অবকাঠামো নির্মাণের পরিকল্পনা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বছর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা প্রদর্শন | পৌরসভা | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ২) পরিকল্পনা অনুসরণের গুরুত্ব প্রচার | পৌরসভা | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৩) প্লানিং ইউনিটের/প্রকৌশল বিভাগের দক্ষতা বৃদ্ধি | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৪) ভবন নিয়ন্ত্রণ আইন অনুসরণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৫-ক) শিল্প প্রতিষ্ঠান স্থাপন ও নিয়ন্ত্রণে বিশেষ স্ট্যাভিং কমিটি গঠন ও কার্যপরিধি নির্ধারণ | স্ট্যাভিং কমিটি | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৫-খ) স্ট্যাভিং কমিটির কার্যপরিধি অনুসারে শিল্প প্রতিষ্ঠান স্থাপন নিয়ন্ত্রণ | স্ট্যাভিং কমিটি | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৬) ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প প্রতিষ্ঠানের প্লান অনুমোদন-কালে সংশ্লিষ্ট দপ্তর/বিভাগের ছাড়পত্র নিশ্চিতকরণ | স্ট্যাভিং কমিটি | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৭) পরিকল্পনাসমূহ কঠোরভাবে অনুসরণের জন্য পৌরসভার সিদ্ধান্ত গ্রহণ | স্ট্যাভিং কমিটি | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৮-ক) সকল অবকাঠামো নির্মাণ পরিকল্পনা গ্রহণে ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা অনুসরণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৮-খ) সকল প্রকার প্লান/নকশা অনুমোদন মনিটরিং (৮-গ) অনুমোদিত প্লান অনুযায়ী বাস্তবায়ন তদারকী ও রিপোর্ট | স্ট্যাভিং কমিটি | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

* ২০২৪-২০৩৫ বলতে ২০২৪-২০২৫ হতে ২০৩৪-২০৩৫ অর্থ বছর বোঝানো হয়েছে।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভায় ড্রেনেজ ব্যবস্থা অত্যন্ত নাজুক। পৌর এলাকার মধ্যে অধিকাংশ রাস্তা-ঘাট বাড়ি হতে নিচু হওয়ায় বাড়ি ঘরের পানি রাস্তার উপর এসে পড়ে ফলে জলাবদ্ধতার সৃষ্টি হয়। কিছু কিছু ড্রেনের সংযোগ ইছামতি লেকে সংযোগ দেওয়া হলেও অধিকাংশ ড্রেন অপেক্ষাকৃত নিচু এলাকায় রাস্তার পাশের খালের সাথে সংযোগ দেওয়া আছে। ভৈরব পৌরসভার নিকটবর্তী মেঘনা নদী। বর্ষা মৌসুমে মেঘনা নদীর পানির উচ্চতা জমির চেয়ে উচু হওয়ায় সেখানে ড্রেনের সংযোগ দেওয়া সম্ভব হচ্ছে না। তাছাড়া রাস্তার পাশের খালের অনেক স্থান অবৈধভাবে দখল এবং আস্তে আস্তে পলি দ্বারা ভরাট হয়ে যাচ্ছে। সার্বিকভাবে ভৈরব পৌরসভার ড্রেনেজ ব্যবস্থার উন্নয়ন সাধন প্রয়োজন। এ জন্য পানি উন্নয়ন বোর্ডের সাথে সমন্বিত কার্যক্রম গ্রহণের প্রয়োজন হবে। বিধায় ড্রেনেজ ব্যবস্থা উন্নয়নের কাজ আরম্ভের প্রাক্কালে নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা প্রয়োজন :

- ❖ ড্রেনেজ ও পরিবেশ ব্যবস্থাপনা প্লান অনুযায়ী কার্যক্রম গ্রহণের জন্য অগ্রাধিকার নির্ণয়;
- ❖ উপ-প্রকল্প নির্বাচন;
- ❖ কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলন প্রণয়ন;
- ❖ সম্পদ সংগ্রহ ও উন্নয়নের জন্য সময় ভিত্তিক ধাপ (Phasing);
- ❖ বাস্তবায়ন কার্যক্রম গ্রহণ;
- ❖ সরকারি খাল দখলমুক্ত করার কার্যক্রম গ্রহণ।
- ❖ বর্ষা মৌসুমে পাম্পের সাহায্যে পানি নিষ্কাশন করা প্রয়োজন।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বছর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| (১) প্লান অনুযায়ী কার্যক্রমের অগ্রাধিকার নির্ণয় | পৌরসভা | ✓ | | | | | | | | | |
| (২) পানি উন্নয়ন বোর্ডের সাথে আউটফলসহ সমন্বিত পরিকল্পনা গ্রহণ | পৌরসভা, পাঃউঃবোঃ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | |
| (৩) উপ-প্রকল্প নির্বাচন | পৌরসভা, পাঃউঃবোঃ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| (৪) কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলন প্রণয়ন | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৫) বাজেট বরাদ্দ ও উন্নয়নের জন্য সময় ভিত্তিক ধাপ (Phasing) | পৌরসভা, পাঃউঃবোঃ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৬) বাস্তবায়ন কার্যক্রম গ্রহণ | পৌরসভা, পাঃউঃবোঃ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৭) সরকারি খাল দখলমুক্ত করার কার্যক্রম গ্রহণ। | পৌরসভা, জেলা প্রশাসন | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| (৮) সকল কার্যক্রম মনিটরিং ও রিপোর্টিং | পৌরসভা | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল ৪: ২০৩৫ সালের মধ্যে প্রণীত মহা পরিকল্পনার আওতায় তৈরি রোড নেটওয়ার্কসহ পরিবহণ ও যাতায়াত ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা অনুসরণে পরিবহন ও যাতায়াত ব্যবস্থাপনা উন্নয়নের জন্য কর্মসূচী গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করা।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভা রাজধানী ঢাকাসহ দেশের সকল জেলা উপজেলার সাথে সড়ক ও রেল পথের মাধ্যমে যোগাযোগ ব্যবস্থা ভাল। কিন্তু পৌরসভার অভ্যন্তরীণ রাস্তা, পরিবহন ও যোগাযোগ ব্যবস্থা খুবই খারাপ ও অপ্রতুল। বৃহদাকার পৌরসভার অভ্যন্তরীণ রোড নেটওয়ার্ক তৈরি করে একদিকে দেশের সার্বিক সড়ক যোগাযোগের সাথে সংযোগ দেওয়া যেমন

গুরুত্বপূর্ণ অন্যদিকে বিভিন্ন পাড়া/মহল্লার ভেতরের চলাচলের রাস্তা তৈরি করে তার সাথে পৌরসভার রোড নেটওয়ার্কের সংযোগ দেওয়া তেমনই জরুরী। পক্ষান্তরে পৌরসভার অভ্যন্তরে ‘স ও জ’ এবং এলজিইডির রাস্তাও রয়েছে। উন্নয়ন পরিকল্পনায় তাদের ঐ সকল রাস্তাও অন্তর্ভুক্ত করতে হবে। এ সকল বিষয় বিবেচনায় রেখে কৌশল বাস্তবায়নে নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে :

- ❖ সার্বিক রোড নেটওয়ার্কের সাথে সামঞ্জস্য রেখে পরিবহণ ও যাতায়াত ব্যবস্থাপনার পরিকল্পনা গ্রহণ।
- ❖ রোড নেটওয়ার্ক পরিকল্পনা প্রণয়নের প্রাক্কালে সড়ক ও জনপথ বিভাগ এবং এলজিইডির সাথে সমন্বিত কর্মসূচী গ্রহণ।
- ❖ কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা পরিচালনা, অগ্রাধিকার নির্ণয়, কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি।
- ❖ সম্পদ সংগ্রহ ও উন্নয়নের জন্য সময়ভিত্তিক পর্যায়ক্রমিক কার্যক্রম গ্রহণ (Phasing)।
- ❖ নৌপথে মালামাল আমদানী-রপ্তানী করার লক্ষ্যে ছড়া সাগর নদীতে তিনটি আমদানী-রপ্তানী ঘাট ও খেয়া ঘাট নির্মাণ।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১. অভ্যন্তরীণ রাস্তাসহ পরিবহণ ও যাতায়াত ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা প্রণয়ন | পৌরসভা, স ও জ, এলজিইডি, | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ২. সওজ এবং এলজিইডির সাথে পরিকল্পনার সমন্বয় সাধন | পৌরসভা, স ও জ, এলজিইডি, | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৩. সম্ভাব্যতা সমীক্ষা, অগ্রাধিকার নির্ণয়, কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৪. সম্পদ সংগ্রহ ও পর্যায়ক্রমিক কার্যক্রম গ্রহণ (Phasing) | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

৮.৪.২ লক্ষ্য ২ : মান সম্পন্ন ভৌত অবকাঠামো ও নাগরিক সেবা সুবিধা

কৌশল ১: ২০৩৫ সালের মধ্যে রোড নেটওয়ার্ক পরিবহন ও যাতায়াত ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনার আওতায় পরিকল্পিত উপায়ে বাস/ট্রাক টার্মিনাল, আবাসন ব্যবস্থা, পৌর বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র নির্মাণ, রাস্তা, ফুটপাথ, সেতু/কালভার্ট ইত্যাদি নির্মাণ ও সড়ক-বাতি স্থাপনসহ সড়ক যোগাযোগ সুবিধা প্রদান করা।

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভা আঞ্চলিক মহা-সড়কের মাধ্যমে সারা দেশের সাথে সংযুক্ত হলেও এর অভ্যন্তরীণ রাস্তা ও পরিবহন ব্যবস্থা খুবই খারাপ। অধিকাংশ রাস্তা অপ্রশস্ত। শহরের অধিকাংশ এলাকায় সড়ক-বাতির ব্যবস্থা নেই। এছাড়া প্রতিটি পাড়া/মহল্লার অভ্যন্তরে চলার জন্য এবং পার্শ্ববর্তী রোড নেটওয়ার্কের সাথে সংযোগ স্থাপনের জন্য কোন রাস্তা নেই। পৌরসভায় সার্বক্ষণিক বিদ্যুৎ সেবা প্রদানের জন্য পৌর বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র স্থাপন করা প্রয়োজন। যানবাহন রাখা এবং যাত্রী ও মালামাল গাঠা-নামার জন্য বাস ও ট্রাক টার্মিনাল নেই। জনসংখ্যা বৃদ্ধির সাথে সাথে আবাসনের সংকট হচ্ছে। কৃষি জমিতে আবাসন গড়ে তোলায় দিন দিন কৃষি জমি হ্রাস পাচ্ছে। এজন্য কমিউনিটি ভিত্তিক আবাসন ব্যবস্থা

গড়ে তুলতে হবে। স্থানীয় অনেক অধিবাসী এ জন্য জমি দিতে আগ্রহী। এসব বিষয় বিবেচনায় রেখে নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা হবে :

- ❖ রোড নেটওয়ার্ক প্লানসহ পরিবহন ও যাতায়াত ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা প্রণয়ন;
- ❖ পরামর্শকের সহায়তায় কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা করে প্রধান সড়ক, মাঝারি সড়ক, গলি রাস্তা চিহ্নিতকরণ,
- ❖ কমিউনিটির অভ্যন্তরীণ রাস্তা/ফুটপাথ ইত্যাদির গুরুত্ব অনুযায়ী অগ্রাধিকার নির্ণয়;
- ❖ অগ্রাধিকার অনুযায়ী ফুটপাথসহ নতুন রাস্তা নির্মাণ, পুরাতন রাস্তা প্রশস্তকরণ, প্রয়োজনীয় সেতু/ কালভার্টসহ উন্নয়নের জন্য গৃহীত সকল রাস্তায় সড়ক বাতির ব্যবস্থা করা;
- ❖ পরামর্শকদের সহায়তায় অগ্রাধিকার প্রাপ্ত রাস্তার কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলন প্রণয়ন;
- ❖ পরিবহন ও যাতায়াত ব্যবস্থাপনা উন্নয়নের লক্ষ্যে বাস ও ট্রাক টার্মিনাল নির্মাণ ইত্যাদির জন্য উন্নয়ন কার্যক্রম গ্রহণ, নকশা ও প্রাক্কলন তৈরী
- ❖ রাস্তার জংশনে ট্রাফিক 'সাইন' ও মার্কিং স্থাপন করা এবং ফুটপাথ দখলমুক্ত রাখার ব্যবস্থা করা;
- ❖ যাতায়াত ও পরিবহন ব্যবস্থা উন্নয়নের সাথে জড়িত সরকারি সংস্থা এলজিইডি এবং সওজ অধিদপ্তরের সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয় বিধান করা;
- ❖ সম্পদ সংগ্রহ পরিকল্পনা ও পর্যায়ক্রমিক কার্যক্রম গ্রহণ (Phasing)।
- ❖ কৃষি জমি রক্ষার স্বার্থে প্রতিটি ওয়ার্ডে কমিউনিটি ভিত্তিক আবাসন গড়ে তুলতে হবে।
- ❖ পৌরসভায় সার্বক্ষণিক নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সেবা প্রদানের জন্য পৌর বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র স্থাপন করতে হবে।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২২- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| (১) পরিবহন ও যাতায়াত পরিকল্পনা প্রণয়ন | পৌরসভা এলজিইডি | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (২) অগ্রাধিকার নির্ণয় | পৌরসভা পরামর্শক | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৩) পৌর বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র স্থাপনসহ সড়ক- বাতির উন্নয়ন কাজের ধরন নির্ধারণ | সওজ পৌরসভা বি:উ:বো: | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৪) অগ্রাধিকার প্রাপ্ত রাস্তার নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি। | পৌরসভা পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (৫) আবাসন ব্যবস্থা, বাস/ট্রাক টার্মিনাল নির্মাণ কার্যক্রম গ্রহণ | পৌরসভা সওজ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৬) ট্রাফিক সাইন, রাস্তা মার্কিং ও ফুটপাথ দখলমুক্ত করণ | পৌরসভা পুলিশ প্রশাসন | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৭) স.ও.জ. এবং এলজিইডির সাথে সমন্বয় | পৌরসভা সওজ এলজিইডি | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৮) সম্পদ সংগ্রহ বাজেট বরাদ্দ ও কার্যক্রম বাস্তবায়ন। | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভায় ড্রেনেজ ব্যবস্থা অত্যন্ত নাজুক। পৌর এলাকার মধ্যে অধিকাংশ রাস্তা-ঘাট বাড়ি হতে নিচু হওয়ায় বাড়ী ঘরের পানি রাস্তার উপর এসে পড়ে ফলে জলাবদ্ধতার সৃষ্টি হয়। বর্ষা মৌসুমে পানির উচ্চতা জমির চেয়ে উচু হওয়ায় সেখানে ড্রেনের সংযোগ দেওয়া সম্ভব হচ্ছে না। তাছাড়া রাস্তার পাশের খালের অনেক স্থান অবৈধভাবে দখল এবং আস্তে আস্তে পলি দ্বারা ভরাট হয়ে যাচ্ছে। এছাড়া শহরের মধ্যে সেকেভারি/টারসিয়ারি ড্রেনেজ এর যে নেটওয়ার্ক আছে তা অপরিকল্পিতভাবে নির্মিত। এসব বিষয় বিবেচনা করে নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা যায় :

- ❖ প্রণীত ড্রেনেজ ও পরিবেশ ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনার আওতায় পানি উন্নয়ন বোর্ডের সাথে সমন্বিতভাবে পরিকল্পনা গ্রহণ ও কার্যক্রম বাস্তবায়ন আরম্ভ করা;
- ❖ ড্রেনেজ প্লানে চিহ্নিত অগ্রাধিকার প্রাপ্ত ড্রেনের বিস্তারিত জরিপ কাজ সম্পাদন করা;
- ❖ সুনির্দিষ্ট আউটফলসহ বিস্তারিত কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি করা এবং নির্মাণ কাজ বাস্তবায়ন;
- ❖ জলাবদ্ধতা কমানোর জন্য পুকুর জলাশয় সংরক্ষণ করা;
- ❖ নতুন ড্রেন উন্নয়নের সাথে বিদ্যমান ড্রেনের মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণের জন্য উপ-প্রকল্প তৈরির কার্যক্রম গ্রহণ করা;
- ❖ নতুন ড্রেন ও বিদ্যমান কাঁচা/পাকা ড্রেন পরিষ্কার ও আবর্জনামুক্ত রাখার জন্য জনবল নিয়োগসহ কর্মসূচী গ্রহণ ও বাস্তবায়ন অব্যাহত রাখা;
- ❖ সম্পদ সংগ্রহ, বাজেট বরাদ্দ ও উন্নয়ন কার্যক্রমের সময় ভিত্তিক Phasing করা;
- ❖ ড্রেনের পরিচ্ছন্নতা ও পানির মান নিয়ন্ত্রণের জন্য মনিটরিং ব্যবস্থা করা;
- ❖ পাঁচটি গ্রোথ সেন্টার ও বাজারের বর্জ্য দ্বারা ড্রেন/খালের দূষণ রোধ কল্পে ব্যবস্থা করা; এবং
- ❖ সরকারী খাল দখলমুক্ত করে প্রয়োজনীয় সংস্কার, সংরক্ষণ ও সম্প্রসারণ করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) ড্রেনেজ পরিকল্পনা অনুসরণে সমন্বিত বাস্তবায়ন পরিকল্পনা গ্রহণ। | পৌরসভা, পা:উ:বো: | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ২) অগ্রাধিকার প্রাপ্ত ড্রেনের বিস্তারিত জরিপ করা। | পৌরসভা, পা:উ:বো | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| ৩) জরিপ অনুযায়ী নকশা ও প্রাক্কলনসহ উপ-প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করা | পৌরসভা, পা:উ:বো: পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৪) পুকুর জলাশয় সংরক্ষণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৫) ড্রেন নির্মাণ ও মেরামতের জন্য উপ-প্রকল্প তৈরি | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৬) ড্রেন আবর্জনা মুক্ত রাখার কার্যক্রম গ্রহণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৭) বাজেট বরাদ্দ ও Phasing | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৮) ড্রেনের পানির মান মনিটরিং | পৌরসভা, ডিওই, ডিপিএইচ ই | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৯) গ্রোথ সেন্টার ও বাজারের বর্জ্যের দূষণ রোধ | পৌরসভা, ডিওই, শিল্প প্রতিষ্ঠান | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ১০) খাল দখলমুক্ত করে সংস্কার/খনন সংরক্ষণ ও সম্প্রসারণ | পৌরসভা প্রশাসন, পুলিশ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভায় নলবাহিত পানি সরবরাহ ব্যবস্থা আছে। পৌরসভা সীমিত সংখ্যক হস্তচালিত নলকূপ স্থাপন করেছে। তবে বেশির ভাগ জনগণ পৌরসভার নলবাহিত পানি ব্যবহার করে থাকে তবে যে সমস্ত এলাকায় নল বাহিত পানি সরবরাহের ব্যবস্থা নাই তাদের নিজস্ব হস্তচালিত নলকূপ থেকে পানি সংগ্রহ করে থাকে। শুষ্ক মৌসুমে পানির স্তর নিচে নেমে যাওয়ায় অনেক নলকূপে পানি পাওয়া যায় না। অন্যদিকে ভৈরব পৌরসভার জনসংখ্যার ঘনত্ব ও অন্যান্য বিষয় বিবেচনা করলে মেঘনা নদীর পানি পরিশোধিত করে পানি সরবরাহ বাড়াতে হবে। এসব বিষয় বিবেচনা করে নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে:

- ❖ MDSC এর মাধ্যমে পাইপ লাইনের মাধ্যমে পানি সরবরাহ ব্যবস্থা স্থাপনের জন্য কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলনসহ উপ- প্রকল্প প্রণয়ন এবং পৌরসভা কর্তৃক বাস্তবায়ন;
- ❖ পানি সরবরাহ ব্যবস্থাপনাসহ কম্পিউটারাইজড পদ্ধতিতে পানির বিল প্রস্তুত ও বিল সংগ্রহ পদ্ধতি প্রণয়ন করা;
- ❖ পানি সরবরাহ বিভাগে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ করে তাদের দক্ষতা বৃদ্ধি করা;
- ❖ যে সমস্ত এলাকায় পাইপ লাইন স্থাপন করা সম্ভব নয় অথবা ব্যয়বহুল সে সমস্ত এলাকায় হস্তচালিত গভীর নলকূপ স্থাপন করা; এবং
- ❖ মনিটরিং এর মাধ্যমে উক্ত কার্যক্রম সম্প্রসারণের সম্ভাব্যতা নির্ণয় ও প্রয়োজনে তা সম্প্রসারণের কার্যক্রম গ্রহণ করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| (১-ক) পাইপ লাইনের মাধ্যমে পানি সরবরাহের সম্ভাব্য এলাকা নির্বাচন | পৌরসভা, পরামর্শক, ডিপিএইচই | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (১-খ) উক্ত ব্যবস্থার Viability যাচাই | পৌরসভা, পরামর্শক, ডিপিএইচই | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (২) কারিগরি নকশা ও প্রাক্কলন/উপ-প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন | পৌরসভা, ডিপিএইচই, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৩) বিল প্রস্তুত ও বিল সংগ্রহসহ ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি | পৌরসভা, পরামর্শক, ডিপিএইচই | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৪-ক) পানি সরবরাহ বিভাগে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ | পৌরসভা, | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৪-খ) জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি | পৌরসভা, UMSU/PMO | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | |

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভার নিয়ন্ত্রণাধীন ৯ টি পাবলিক টয়লেট আছে এবং এগুলো সংস্কার করা জরুরী প্রয়োজন। পারিবারিক স্যানিটেশনের অবস্থাও মোটামুটি সন্তোষজনক। ২৫% পরিবার সার্বিক স্যানিটেশন ব্যবস্থায় অসম্পৃষ্টি প্রকাশ করেছে। এ সব বিষয় বিবেচনা করে নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণের সিদ্ধান্ত নেওয়া হয়েছেঃ

- ❖ স্বাস্থ্য, পরিবার পরিকল্পনা ও পরিচ্ছন্নতা বিভাগে স্বাস্থ্য কর্মকর্তাসহ প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ করা;
- ❖ পুরুষ ও মহিলাদের সুব্যবস্থা রেখে সকল পাবলিক টয়লেটের নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি ও নির্মাণ করা;
- ❖ পাবলিক টয়লেটের ব্যবস্থাপনা ও পরিচালনার জন্য সুনির্দিষ্ট কর্মসূচী প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করা;
- ❖ ১০০% পারিবারিক স্যানিটেশন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে স্যানিটেশন জরিপ পরিচালনা করে অস্বাস্থ্যকর সকল ল্যাট্রিন ও হতদরিদ্র পরিবার চিহ্নিত করা;
- ❖ স্যানিটেশন সংক্রান্ত স্বাস্থ্য শিক্ষা, গণসচেতনতা বৃদ্ধি ও উদ্বুদ্ধ করণ কর্মসূচী গ্রহণের মাধ্যমে প্রতি পরিবারে জন্য স্বাস্থ্যসম্মত ল্যাট্রিন নির্মাণে নাগরিকদের উৎসাহিত করা;
- ❖ পর্যায়ক্রমে অস্বাস্থ্যকর ল্যাট্রিন স্বাস্থ্যসম্মত ল্যাট্রিন দ্বারা প্রতিস্থাপনের/উচ্ছেদের কার্যক্রম গ্রহণ করা;
- ❖ হতদরিদ্রদের জন্য স্বল্পমূল্যে/বিনামূল্যে পারিবারিক স্যানিটেশন ব্যবস্থা প্রদান করা;
- ❖ সেপটিক ট্যাংকের পঙ্কিল উত্তোলন ও পরিবহণের জন্য ভ্যাকুয়াম ট্যাংকারের ব্যবস্থা করে তার মাধ্যমে পঙ্কিল অপসারণ করা। স্যানিটেশন সংক্রান্ত মনিটরিং অব্যাহত রাখা এবং
- ❖ বর্ণিত কাজ বাস্তবায়নের জন্য বাজেট বরাদ্দ রাখা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) সংশ্লিষ্ট বিভাগে জনবল নিয়োগ | পৌরসভা, এলজিডি | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ২) পাবলিক টয়লেটের জন্য উপযুক্ত স্থান নির্বাচন | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ৩) নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি ও নির্মাণ | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ৪) পাবলিক টয়লেট ব্যবস্থাপনা ও পরিকল্পনা কর্মসূচী গ্রহণ | পৌরসভা, প্রাইভেট প্রতিষ্ঠান | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৫) পারিবারিক টয়লেট জরিপ করে অস্বাস্থ্যকর টয়লেট চিহ্নিত করা | পৌরসভা | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ৬) স্যানিটেশন সম্পর্কে গণ-সচেতনতা বৃদ্ধি/প্রতি পরিবারের জন্য আলাদা ল্যাট্রিন | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৭) অস্বাস্থ্যকর ল্যাট্রিন উচ্ছেদ/প্রতিস্থাপন | পৌরসভা পরিবার প্রধান | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৮) হতদরিদ্রদের জন্য স্বল্প/বিনামূল্যে ল্যাট্রিন প্রদান | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৯) স্বাস্থ্যসম্মত উপায়ে পঙ্কিল অপসারণের স্থান তৈরি। | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ১০) ভ্যাকুয়াম ট্যাংকার দ্বারা পঙ্কিল অপসারণ | পৌরসভা, এনজিও | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ১১) প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ | পৌরসভা, পিএমইউ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ১২) স্যানিটেশন মনিটরিং | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভায় বর্জ্য ব্যবস্থাপনার ব্যাপ্তি খুবই সীমিত। বর্জ্য অপসারণের জন্য কোন ডাম্পিং গ্রাউন্ড নেই বিধায় পৌরসভার রাস্তার পাশে বা নিচু জায়গায় যেখানে সেখানে এবং সরকারি খাস জায়গায় ময়লা ফেলা হয়। হাসপাতাল বর্জ্য বা শিল্প বর্জ্য পরিশোধন ও অপসারণের কোন ব্যবস্থা নেই। সুষ্ঠু বর্জ্য ব্যবস্থাপনার জন্য নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারেঃ

- ❖ বর্জ্য অপসারণের লক্ষ্যে ২০/২৫ বছরের চাহিদা নিরূপণ করে ট্রান্সফার স্টেশন ও ডাম্পিং গ্রাউন্ডের জন্য জমি অধিগ্রহণের ব্যবস্থা গ্রহণ;
- ❖ বর্জ্য সম্প্রসারণের জন্য ট্রান্সফার স্টেশন ও স্যানিটারি ল্যান্ডফিল গ্রাউন্ডের নকশা ও প্রাক্কলন তৈরিসহ উপ-প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন;
- ❖ পৌরসভার সংশ্লিষ্ট শাখায় জনবল নিয়োগ;
- ❖ বাড়ি বাড়ি থেকে প্রতিদিন বর্জ্য সংগ্রহের পদ্ধতি প্রবর্তন করা;
- ❖ রিসাইক্লিং ও কমপোস্টিং কার্যক্রম গ্রহণ করা; বর্জ্য অপসারণের জন্য প্রয়োজনীয় যানবাহন ও যন্ত্রপাতি সরবরাহ
- ❖ প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ রাখা ও সকল কার্যক্রম অব্যাহত রাখা;
- ❖ রাস্তা ঝাড়ু এবং হাট বাজার এলাকার বর্জ্য সংগ্রহ ও অপসারণের জন্য আলাদা কর্মসূচী গ্রহণ করা;
- ❖ হাসপাতাল বর্জ্য অপসারণের জন্য আলাদা কর্মসূচী গ্রহণ করা;
- ❖ ভৈরব পৌর এলাকার পাঁচটি গ্রোথ সেন্টারের বর্জ্য অপসারণের জন্য সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান ও সরকারি দপ্তর/বিভাগের সাথে সমন্বয় করা; এবং
- ❖ সার্বক্ষণিক মনিটরিং ব্যবস্থা প্রবর্তন করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) বর্জ্য অপসারণের জন্য জমি অধিগ্রহণ কর্মসূচী | পৌরসভা, ভূমি প্রশাসন | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ২) ট্রান্সফার স্টেশন ও স্যানিটারী ল্যান্ডফিল নির্মাণের নকশা ও প্রাক্কলন তৈরিও নির্মাণ। | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| ৩) সংশ্লিষ্ট শাখায় জনবল নিয়োগ | পৌরসভা, এলজিডি | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| ৪) বাড়ি-বাড়ি থেকে বর্জ্য সংগ্রহ | পৌরসভা, সিবিও | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৫) রিসাইক্লিং/কমপোস্টিং | পৌরসভা, এনজিও | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৬) যানবাহন ও যন্ত্রপাতি ক্রয় | পৌরসভা, পিএমইউ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| ৭) হাট-বাজারও রাস্তার আবর্জনা অপসারণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৮) হাসপাতাল বর্জ্য অপসারণ কার্যক্রম | পৌরসভা, ডিওই স্বাস্থ্য অধিদপ্তর | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৯) বাজার বর্জ্য অপসারণ/ট্রিটমেন্ট ব্যবস্থাপনা | পৌরসভা, ডিওই, ও পাওবো | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ১০) নিয়মিত বাজেট বরাদ্দ | পৌরসভা, সংশ্লিষ্ট সংস্থা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ১১) সার্বক্ষণিক মনিটরিং | পৌরসভা, ডিওই | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভায় বর্তমানে যে বিনোদন সুবিধা আছে তাহা খুবই সীমিত। বেইস লাইন সার্ভে, WC, TLCC থেকে যে সকল পরামর্শ এসেছে, তার মধ্যে শিক্ষামূলক শিশুপার্ক ও ওয়াকওয়ে নির্মাণ, খেলার মাঠ তৈরি, চিড়িয়াখানা নির্মাণ, এলাকা ভিত্তিক পাঠাগার, কমিউনিটি সেন্টার ও অডিটোরিয়াম নির্মাণ অন্যতম। তন্মধ্যে পৌরসভার উদ্যোগে যে সকল কার্যক্রম গ্রহণ করা যায়, তা নিম্নে বর্ণিত হলঃ

- ❖ প্রতিটি ওয়ার্ডে ওয়াকওয়েসহ একটি করে পার্ক নির্মাণ;
- ❖ প্রতিটি ওয়ার্ডে একটি করে পাঠাগার প্রতিষ্ঠা;
- ❖ অডিটোরিয়াম/কমিউনিটি সেন্টারের জমি অধিগ্রহণ ও নির্মাণ;
- ❖ চিড়িয়াখানা নির্মাণের ব্যাপারে সংশ্লিষ্ট সরকারি/বেসরকারি প্রতিষ্ঠানকে উৎসাহিত করা;
- ❖ খেলারমাঠ/স্টেডিয়াম নির্মাণের জন্য ক্রীড়া সংস্থার সাথে যোগাযোগ করা;
- ❖ বাজেট বরাদ্দ ও নির্মাণ কাজ বাস্তবায়ন; এবং
- ❖ পার্ক, পাঠাগার, অডিটোরিয়াম ইত্যাদি পরিচালন ব্যবস্থাপনা প্রতিষ্ঠা ও তা অব্যাহত রাখা।
- ❖ সমঝোতা স্মারক অনুযায়ী প্রাপ্ত পানি উন্নয়ন বোর্ড এর অব্যবহৃত জায়গায় শিক্ষামূলক শিশুপার্ক নির্মাণ।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| (২-ক) MDSC এর মাধ্যমে সমীক্ষা করে পার্কের স্থান নির্বাচন। | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (২- খ) জমি অধিগ্রহণ। | পৌরসভা, ভূমি প্রশাসন | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (২-গ) পার্কের নকশা ও প্রাক্কলন তৈরিও পার্ক নির্মাণ | পৌরসভা, পরামর্শক | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | |
| (৩) প্রতি ওয়ার্ডে পাঠাগার প্রতিষ্ঠার কার্যক্রম গ্রহণ। | পৌরসভা, শিক্ষা দপ্তর | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (৪-ক) পৌর অডিটোরিয়ামের সংস্কার ও পুনঃনির্মাণ | পৌরসভা, পরামর্শক, ভূমি প্রশাসন | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| (৪- খ) পৌর অডিটোরিয়ামের নকশা, প্রাক্কলন তৈরি ও নির্মাণ | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (৫) চিড়িয়াখানার বিষয়ে সংশ্লিষ্টদের সাথে যোগাযোগ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| (৬) খেলারমাঠ/স্টেডিয়াম নির্মাণের জন্য সংশ্লিষ্টদের সাথে যোগাযোগ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| (৬) বাজেট বরাদ্দ ও নির্মাণ কাজ বাস্তবায়ন | পৌরসভা, পিএমইউ, সংশ্লিষ্ট দপ্তর | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৭) পার্ক/পাঠাগার/অডিটোরিয়াম ইত্যাদি পরিচালন ব্যবস্থা | পৌরসভা, সংশ্লিষ্ট দপ্তর | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

পৌর আবাসিক এলাকায় অপরিষ্কৃতভাবে কল-কারখানা গড়ে উঠার কারণে শব্দ, বায়ু ও পানি দূষণে পরিবেশ নষ্ট হচ্ছে। এই সমস্তু অপরিষ্কৃত কলকারখানাগুলিকে শিল্পপার্ক স্থাপন করে সেখানে স্থানান্তর করা প্রয়োজন। ভৈরব পৌরসভায় পাঁচটি গ্রোথ সেন্টার ও দুইটি কসাইখানা আছে, তবে জায়গা খুবই অপ্রতুল। পৌর মালিকানায় ১টি পাকা মার্কেট আছে তবে উহা অত্যন্ত জরাজীর্ণ। ব্যক্তি মালিকানায় ৩২টি পাকা/সুপার মার্কেট রয়েছে। এ ছাড়া পৌর এলাকায় ছোট/বড় ৩টি হাট ও ৫টি কাঁচা বাজার রয়েছে। এসব বিষয় বিবেচনা করে নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে :

- ❖ PPTA/MDS পরামর্শকদের সহায়তায় পৌর এলাকার মধ্যে সমীক্ষার মাধ্যমে প্রয়োজন অনুযায়ী শিল্প পার্ক, গ্রোথ সেন্টার ও কসাইখানার সংখ্যা নির্ণয় করে, তা নির্মাণের কার্যক্রম গ্রহণ করা;
- ❖ পৌরসভার নিয়ন্ত্রণাধীন গ্রোথ সেন্টার চিহ্নিত করে প্রতিটি গ্রোথ সেন্টারের অবকাঠামো জরিপ করা এবং লে-আউট প্লান তৈরি করা;
- ❖ সকল গ্রোথ সেন্টারের ভৌত অবকাঠামো যথা- মাছ, মাংস/শাকসজি সেড, পুরুষ ও মহিলা পাবলিক টয়লেট নির্মাণ, পানি সরবরাহ, রাস্তা, ড্রেন, ডাস্টবিন ইত্যাদি নির্মাণ, উন্নয়ন, মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ কাজের জন্য নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি করা;
- ❖ বাজেট বরাদ্দ করে ঐ সকল কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা;
- ❖ সকল গ্রোথ সেন্টার ও কসাইখানা পরিচালনার জন্য ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম প্রতিষ্ঠা করা এবং প্রয়োজনে বেসরকারি ব্যবস্থাপনায় ছেড়ে দেওয়া;
- ❖ অপরিষ্কৃতভাবে আবাসিক এলাকায় গড়ে উঠা কল-কারখানাগুলিকে শিল্প পার্ক স্থাপন করে সেখানে স্থানান্তরিত করা।
- ❖ মনিটরিং ব্যবস্থা স্থাপন করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|------------------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| (১-ক) শিল্প পার্ক ও গ্রোথ সেন্টারের সংখ্যা নির্ধারণ | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (১-খ) শিল্প পার্ক ও গ্রোথ সেন্টারের নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি ও তা নির্মাণ করা | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (২) পৌরসভার মালিকানাধীন গ্রোথ সেন্টার চিহ্নিতকরণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৩-ক) গ্রোথ সেন্টারের জরিপ করে অবকাঠামো চিহ্নিতকরণ | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৩-খ) চাহিদানুযায়ী নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি | পৌরসভা, পরামর্শক | | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| (৪) বাজেট বরাদ্দ, উপ-প্রকল্প তৈরি ও বাস্তবায়ন | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (৫) বেসরকারিকরণসহ গ্রোথ সেন্টার পরিচালন ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম গ্রহণ | পৌরসভা, এনজিও, বেসরকারি প্রতিষ্ঠান | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| (৬) মনিটরিং ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠা। | পৌরসভা | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

কৌশল বাস্তবায়নের কার্যক্রম

ভৈরব পৌরসভার মধ্যে ৮টি কবরস্থান এবং ১টি শ্মশান ঘাট আছে। এগুলো অন্যতম নাগরিক সুবিধা যা পৌরসভার কার্যাবলীর আওতাভুক্ত। কাজেই প্রয়োজনীয় সংখ্যক শ্মশান ঘাট ও কবরস্থান নির্মাণ করা ও এর পরিচালন ব্যবস্থাপনা করা আবশ্যিক। এজন্য নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে:

- ❖ প্রয়োজনের ভিত্তিতে শ্মশানের অবস্থান ও সংখ্যা নির্ণয়;
- ❖ প্রয়োজনের ভিত্তিতে কবরস্থানের এর অবস্থান ও সংখ্যা নির্ণয় এবং বিদ্যমান কবরস্থানের সংস্কার করা।
- ❖ জমি অধিগ্রহণের কার্যক্রম গ্রহণ;
- ❖ কবরস্থান ও শ্মশান ঘাটের অবকাঠামোর নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি;
- ❖ বাজেট বরাদ্দ ও নির্মাণ কাজ বাস্তবায়ন;
- ❖ কবরস্থান ও শ্মশান ঘাটের পরিচালন ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠা; এবং
- ❖ মনিটরিং কার্যক্রম গ্রহণ।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| (১) জরিপের মাধ্যমে অবস্থান ও সংখ্যা নির্ণয় | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | | | | | | | | | |
| (২) জমি অধিগ্রহণ কার্যক্রম | পৌরসভা, ভূমি প্রশাসন | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৩) অবকাঠামোর নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি | পৌরসভা, পরামর্শক | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৪) বাজেট বরাদ্দ ও নির্মাণ কাজ বাস্তবায়ন | পৌরসভা, পিএমইউ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| (৫) পরিচালন ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠা | পৌরসভা | | | ✓ | | | | | | | |
| (৬) মনিটরিং কার্যক্রম গ্রহণ | পৌরসভা | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

৮.৪.৩ লক্ষ্য-৩ : আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম

পৌরসভা ভিশন অনুশীলনে অংশগ্রহণকারী স্টেকহোল্ডারগণ শিক্ষা ও স্বাস্থ্য বিষয়কে আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের ক্ষেত্রে প্রথম অগ্রাধিকার হিসাবে চিহ্নিত করেছে। সংগত করণেই এ দু'টি ক্ষেত্রে পৌরসভাকে যথাযথ গুরুত্ব দিতে হবে। শিক্ষা ও স্বাস্থ্য ক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রম নিম্নে বর্ণিত হলঃ

শিক্ষা

- ❖ শিক্ষার সুযোগ ও প্রসারে কাজ করার জন্য তথ্য ও সংস্কৃতি বিষয়ক স্থায়ী কমিটিকে দায়িত্ব প্রদান করা;
- ❖ যে সকল এলাকায় বিদ্যালয় নেই, সে সকল এলাকায় সরকারি/বেসরকারি উদ্যোগে বিদ্যালয় স্থাপনের মাধ্যমে শিক্ষা ব্যবস্থা সম্প্রসারণের জন্য উদ্যোগী ভূমিকা পালন করা;
- ❖ পৌরসভা কর্তৃক স্যাটেলাইট স্কুল স্থাপন করে দরিদ্র পরিবারের শিশুদের শিক্ষার ব্যবস্থা করা এবং বিনামূল্যে বই বিতরণ নিশ্চিত করা;
- ❖ বৃত্তিমূলক শিক্ষার জন্য বেসরকারি ব্যবস্থাপনায় এনজিও সংগঠিত করে কারিগরি বিদ্যালয় স্থাপন ও পরিচালন করা

- ❖ প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দের ব্যবস্থা করা এবং অগ্রগতি মনিটরিং করে ফলাফলের ভিত্তিতে পরবর্তী কার্যক্রম গ্রহণ করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বছর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) স্থায়ী কমিটি গঠন ও দায়িত্ব প্রদান | পৌরসভা | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ২) সরকারি/বেসরকারি বিদ্যালয় স্থাপনে উদ্যোগ গ্রহণ | পৌরসভা, শিক্ষা বিভাগ, | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| ৩) স্যাটেলাইট বিদ্যালয় স্থাপন | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৪) বৃত্তিমূলক শিক্ষার জন্য এনজিও সংগঠিত করা | পৌরসভা, এনজিও | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৫) অগ্রগতি মনিটরিং | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

স্বাস্থ্য

- ❖ পৌরসভার স্বাস্থ্য কর্মকর্তাসহ স্বাস্থ্য ও পরিচ্ছন্নতা বিভাগে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ করা;
- ❖ বাজার পরিদর্শন করে খাদ্য দ্রব্যের মান নিয়ন্ত্রণ, নিরাপদ পানি সরবরাহ, স্যানিটেশন ব্যবস্থার উন্নয়ন, সুষ্ঠু বর্জ্য ব্যবস্থাপনা স্থাপন, প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা ও স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধির কর্মসূচী গ্রহণ এবং ই.পি.আইসহ বিভিন্ন প্রকার রোগ প্রতিরোধমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ;
- ❖ সরকারি/বেসরকারি উদ্যোগে প্রয়োজনীয় সংখ্যক মাতৃমঙ্গল/প্রসূতি কেন্দ্র ইত্যাদি স্থাপনে পৌরসভা কর্তৃক উদ্যোগী ভূমিকা পালন করা;
- ❖ প্রয়োজনীয় সংখ্যক স্বাস্থ্য কর্মী নিয়োগ করে ওয়ার্ড ভিত্তিক সেবা প্রদানের ব্যবস্থা করা এবং স্বাস্থ্য সম্পর্কে গণ সচেতনতা বৃদ্ধির জন্য প্রচার প্রচারণা/র্যালী ইত্যাদির ব্যবস্থা করা;
- ❖ প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দের ব্যবস্থা করা এবং
- ❖ কার্যক্রমের অগ্রগতি মনিটরিং ও পরবর্তী কার্যক্রম গ্রহণ করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বছর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ | পৌরসভা, এনজিডি | ✓ | | | | | | | | | |
| ২) খাদ্য দ্রব্যের মান নিয়ন্ত্রণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৩) নিরাপদ পানি সরবরাহ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৪) ওয়ার্ড ভিত্তিক ই.পি.আই কর্মসূচী গ্রহণ | পৌরসভা, স্বাস্থ্য অধিদপ্তর | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৫) মাতৃমঙ্গল/ প্রসূতি কেন্দ্র স্থাপনের কার্যক্রম গ্রহণ | পৌরসভা, স্বাস্থ্য অধিদপ্তর | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| ৬) স্বাস্থ্য সম্পর্কিত গণ সচেতনতা, র্যালি ইত্যাদি কর্মসূচী গ্রহণ | পৌরসভা, স্বাস্থ্য অধিদপ্তর | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৭) বাজেট বরাদ্দ ও কার্যক্রম বাস্তবায়ন | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৮) মনিটরিং ও পরবর্তী সিদ্ধান্ত গ্রহণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

বাস্তবায়ন কৌশল-১: ২০৩৫ সালের মধ্যে দারিদ্র্য হ্রাস করণ কর্ম-পরিকল্পনা (PRAP) প্রণয়ন করে তার আওতায় ২০২০ সালের মধ্যে দারিদ্র্য হ্রাসের সকল কার্যক্রম গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করা।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যাবলী

ভৈরব পৌরসভায় (দরিদ্র অধুষিত এলাকার সংজ্ঞা অনুযায়ী) ১০টি দরিদ্র অধুষিত এলাকা রয়েছে এবং ৮টি ক্লাস্টারে অনেক দরিদ্র পরিবার বসবাস করে। এ জন্য দারিদ্র্য নিরূপণ ও কৌশল প্রণয়ন নির্দেশিকা অনুসরণে আলাদা কর্মসূচীর আওতায় দরিদ্র জনগোষ্ঠীর তথ্য সংগ্রহ করার মাধ্যমে দারিদ্র্য হ্রাসকরণ কর্ম-পরিকল্পনা (PRAP) প্রণয়ন করা হয়েছে। যার ভিত্তিতে ভৈরব পৌরসভায় দারিদ্র্য হ্রাসকরণ কর্মসূচী বাস্তবায়িত হবে। PRAP এর আওতায় গ্রহণযোগ্য ভৌত অবকাঠামো কার্যক্রম ও আর্থ-সামাজিক কর্মসূচীর বিবরণ নিম্নে বর্ণিত হলোঃ

- ❖ ২০৩০ সালের মধ্যে দারিদ্র্য হ্রাসকরণের লক্ষ্যে ভৈরব পৌরসভার জন্য দারিদ্র্য হ্রাসকরণ কর্ম পরিকল্পনা (PRAP) প্রণয়ন;
- ❖ PRAP এর আওতায় চিহ্নিত ভৌত অবকাঠামো (রাস্তা/ফুটপাথ, স্যানিটেশন, ড্রেন, পানি সরবরাহ, বিদ্যুৎ, বর্জ্য ব্যবস্থাপনা ইত্যাদি) কার্যক্রম গ্রহণ ও বাস্তবায়ন;
- ❖ PRAP এ বর্ণিত দারিদ্র্য হ্রাসকরণের আর্থ সামাজিক কার্যক্রম, যথা-স্বাস্থ্য, শিক্ষা, আবাসন, নিরাপত্তা, কর্মসংস্থান, সামাজিক অন্তর্ভুক্তিকরণ ইত্যাদি বিষয়ে কর্মসূচী গ্রহণ ও বাস্তবায়ন;
- ❖ ভৌত অবকাঠামোর জন্য নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি এবং আর্থ সামাজিক কার্যক্রম পরিচালনার জন্য কর্মসূচী প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন;
- ❖ প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দের ব্যবস্থা করা এবং
- ❖ অগ্রগতি মনিটরিং ও পরবর্তী সিদ্ধান্ত গ্রহণ;

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বৎসর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| (১) PRAP প্রণয়ন | পৌরসভা, সুবিধাভোগী | ✓ | | | | | | | | | |
| (২-ক) PRAP অনুযায়ী ভৌত অবকাঠামো চিহ্নিত করণ | পৌরসভা, সুবিধাভোগী | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (২-খ) অবকাঠামোর নকশা ও প্রাক্কলন তৈরি | পৌরসভা, সুবিধাভোগী | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (২-গ) বাজেট বরাদ্দ ও ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ বাস্তবায়ন | পৌরসভা, সুবিধাভোগী | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (৩-ক) PRAP এর আওতায় আর্থ-সামাজিক কার্যক্রম চিহ্নিত করণ | পৌরসভা, সুবিধাভোগী | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| (৩-খ) চিহ্নিত কার্যক্রম বাস্তবায়নের কর্মসূচী প্রণয়ন | পৌরসভা, সুবিধাভোগী | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (৩-গ) বাজেট বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| (৪) মনিটরিং ও পরবর্তী ব্যবস্থা গ্রহণ | পৌরসভা | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

বাস্তবায়ন কৌশল-২: ২০৩৫ সালের মধ্যে জীবনযাত্রার মান উন্নয়নের লক্ষ্যে ব্যবসা, কৃষি ও শিল্পায়নের সাথে সংগতিপূর্ণ প্রশিক্ষিত জনশক্তি তৈরির কার্যক্রম গ্রহণের মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যাবলী

ভৈরব পৌরসভার মধ্যে (দরিদ্র অধ্যুষিত এলাকার সংজ্ঞা মোতাবেক) ১০টি দরিদ্র অধ্যুষিত এলাকা ও ৮টি ক্লাস্টার থাকলেও দরিদ্র পরিবারের সংখ্যা অনেক। এ অবস্থা থেকে উত্তোরণের জন্য অন্যান্য দারিদ্র্য হ্রাস করণ কার্যক্রম, যথা- ভৌত অবকাঠামো ও আর্থ-সামাজিক কর্মসূচী বাস্তবায়ন ছাড়াও কর্ম সংস্থানের উপযুক্ত সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে তাদের জীবনযাত্রার মান উন্নয়নের ব্যবস্থা করা প্রয়োজন। এ জন্য প্রশিক্ষিত জনশক্তি তৈরির কার্যক্রম গ্রহণ করা আবশ্যিক। ভৈরব পৌরসভার পেশা ভিত্তিক পরিবার চিত্র অনুযায়ী পৌরএলাকার ৪৯.৯৭% পরিবার চাকুরি; ৩৬.৬২% পরিবার কৃষি কর্ম এবং ১৩.৪২% পরিবার ব্যবসা ও অন্যান্য পেশায় জীবিকা নির্বাহ করে। কাজেই ব্যবসায়, কৃষি ও ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প খাতে কর্মসংস্থানের যথেষ্ট সুযোগ রয়েছে। এসব বিষয় বিবেচনা করে প্রশিক্ষিত জনশক্তি তৈরির জন্য নিম্নোক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা অবশ্যিক :

- (১) ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কারখানা, ব্যবসায় ও অন্যান্য কৃষি ভিত্তিক প্রতিষ্ঠানে কর্মসংস্থানের চাহিদার ক্ষেত্রসমূহ নিরূপণের জন্য জরিপ পরিচালনা করা;
- (২) কৃষি ব্যবসায় ও শিল্প ভিত্তিক চাহিদা মোতাবেক প্রশিক্ষণের বিষয় নির্ধারণ;
- (৩) সরকারি (যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর)/বেসরকারি সংস্থার (এনজিও) উদ্যোগে বৃত্তিমূলক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন;
- (৪) পৌরসভা কর্তৃক এ বিষয়ে প্রচার প্রচারণার কার্যক্রম গ্রহণ এবং
- (৫) প্রয়োজনীয় বাজেট অর্থ বরাদ্দ রাখা ও বাস্তবায়ন

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

| কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা ২০২৪- ২০৩৫ | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| কার্যক্রম | সংস্থা* | বছর | | | | | | | | | |
| | | ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ |
| ১) ব্যবসায়, কৃষি ও শিল্প ভিত্তিক কর্ম সংস্থানের ক্ষেত্র নিরূপণ | পৌরসভা, এনজিও | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | |
| ২) কর্ম ভিত্তিক প্রশিক্ষণের বিষয় নির্বাচন | পৌরসভা, এনজিও | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ৩) কর্ম ভিত্তিক প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল তৈরি | পৌরসভা, এনজিও | ✓ | ✓ | | | | | | | | |
| ৪) বৃত্তিমূলক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন | পৌরসভা, যুগউঃঅঃ এনজিও | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | |
| ৫) প্রশিক্ষণের প্রয়োজনীয়তার ব্যাপারে প্রচারণা চালানো | পৌরসভা, এনজিও | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| ৬) কর্ম ভিত্তিক প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন | যুগউঃঅঃ এনজিও | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| ৭) বাজেট বরাদ্দ ও মনিটরিং | পৌরসভা, যুগউঃঅঃ এনজিও | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

৮.৪.৪ লক্ষ্য-৪ঃ পৌরসভার গভর্নেন্স/পরিচালন পদ্ধতি

UGIAP এ বর্ণিত পরিচালন ব্যবস্থার উন্নতির মাপকাঠিতে চাহিদা মোতাবেক পারদর্শিতা প্রদর্শন করতে পারলে তবেই সংশ্লিষ্ট পৌরসভা বিনিয়োগের অর্থ বরাদ্দ পাবে। এ জন্য UGIAP এর প্রথম পর্যায়ের কাজ সাফল্যের সাথে বাস্তবায়ন করতে পারলে ঐ পৌরসভা দ্বিতীয় পর্যায়ে উন্নীত হবে এবং UGIAP এর দ্বিতীয় পর্যায়ের সকল কাজ সাফল্যের সাথে বাস্তবায়ন করতে পারলে ঐ পৌরসভা প্রকল্পের অবশিষ্ট প্রকল্প তহবিল থেকে বিনিয়োগ সহায়তা পাবে। এছাড়া প্রকল্প সমাপ্তির পরও UGIAP এ বর্ণিত পরিচালন ব্যবস্থার সকল কার্যক্রম অব্যাহত থাকবে, যার ফলশ্রুতিতে পৌরসভা আর্থিক, প্রশাসনিক ইত্যাদি বিষয়সহ সেবা সরবরাহের সকল ক্ষেত্রে স্বয়ং সম্পূর্ণতা অর্জন করতে পারবে। পৌরসভা ভিশন অনুশীলনে পৌরসভার পরিচালন ব্যবস্থার ওপর স্টেকহোল্ডারদের চিহ্নিত ভিশন বাস্তবায়নের অগ্রাধিকারের ক্ষেত্রসমূহের বাস্তবায়ন কৌশলের সাথে UGIAP এর কার্যাবলী সমন্বিত করে কোর গ্রুপের স্থিরকৃত লক্ষ্য এবং তা অর্জনের কৌশলসমূহ নির্ণয় করা হয়েছে। উল্লেখ্য, কৌশল বাস্তবায়নের সময় ভিত্তিক কার্যক্রম UGIAP এ বিস্তারিত উল্লেখ করা হয়েছে। উক্ত UGIAP এর (প্রথম, দ্বিতীয় ও তৃতীয় পর্যায়) কপি পরিশিষ্ট-১ আকারে সংযুক্ত করা হয়েছে। স্টেকহোল্ডারদের চিহ্নিত কৌশল ও UGIAP এর কার্যাবলী সমন্বিত করে কোর গ্রুপের স্থিরকৃত লক্ষ্য, কৌশল ও কৌশল বাস্তবায়নের বিষয় নিম্নে বর্ণিত হলোঃ

বাস্তবায়ন কৌশল-১: ২০৩৫ সালের মধ্যে ভৈরব পৌরসভার সকল আর্থিক, প্রশাসনিক ও পৌর সেবা কর্মে মহিলা ও দরিদ্রদের প্রতিনিধিত্বসহ পৌর নাগরিক ও অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদের অংশগ্রহণের সুযোগ নিশ্চিত করা ও তা অব্যাহত রাখা।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যক্রম

পৌরসভার আর্থিক, প্রশাসনিক ও সেবা কর্মের বিভিন্ন পর্যায়ে মহিলা ও দরিদ্র জনগোষ্ঠীর অংশগ্রহণসহ পৌর নাগরিক ও অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদের অংশগ্রহণের বিষয় UGIAP এ সুনির্দিষ্টভাবে বর্ণিত হয়েছে। এছাড়া পৌরসভা উন্নয়ন পরিকল্পনা (পিডিপি) প্রণয়নেও বিভিন্ন পর্যায়ে পৌর নাগরিক ও স্টেকহোল্ডারদের সম্পৃক্ত করণের উপর বিশেষ গুরুত্বপূর্ণ দেয়া হয়েছে। এ সব বিষয় বিবেচনা করে চিহ্নিত কৌশল বাস্তবায়নের বায়নের কার্যক্রম নিম্নে বর্ণিত হলোঃ

১. পৌরসভা উন্নয়ন পরিকল্পনা (পিডিপি) প্রণয়নে পরিবার জরিপ প্রশ্নমালা, তৃনমূল পর্যায়ে গঠিত কমিউনিটি ভিত্তিক সংগঠন (CBO), ওয়ার্ড কমিটি (WC) এবং নগর সমন্বয় কমিটি (TLCC) এর মাধ্যমে পৌর নাগরিকদের অংশগ্রহণ নিশ্চিত করা;
২. পিডিপি প্রণয়নের অংশ হিসেবে পৌর নাগরিক ও স্টেকহোল্ডারদের অংশগ্রহণে ওয়ার্ড ভিশনিং এবং পৌরসভা পর্যায়ে পৌরসভা ভিশনিং অনুশীলন পরিচালনা করে ভিশন ২০৩৫ প্রণয়ন করা;
৩. পৌরসভার মহিলা ও দরিদ্র জনগোষ্ঠীসহ সকল স্তরের নাগরিকদের প্রতিনিধিত্ব নিশ্চিত করে নগর সমন্বয় কমিটি TLCC গঠন এবং তাদের অংশ গ্রহণে পিডিপি প্রণয়ন তদারকিসহ UGIAP এর প্রথম ও দ্বিতীয় পর্যায়ের কার্যপরিধি অনুযায়ী সকল কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা;
৪. প্রতিটি ওয়ার্ড পর্যায়ে মহিলা ও দরিদ্রদের প্রতিনিধিসহ ওয়ার্ডের সকল স্তরের নাগরিক প্রতিনিধি সমন্বয়ে ওয়ার্ড সমন্বয় কমিটি (WC) গঠন ও UGIAP এ বর্ণিত কার্যপরিধি অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা;
৫. মহল্লা ভিত্তিক কমিউনিটি সংগঠন (CBO) গঠন করে তাদের কার্যপরিধি অনুযায়ী পৌরসভার সেবা সরবরাহ কাজে অংশ গ্রহণ, পৌরসভার কার্যাবলী পরিচালনায় TLCC, WC এর মাধ্যমে প্রতিনিধিত্ব করা এবং বিশেষ বিশেষ কাজ পৌরসভার সাথে অংশীদারিত্বের মাধ্যমে বাস্তবায়ন করা;

৬. অর্থ সামাজিক উন্নয়ন লক্ষ্যের কৌশল-২ এর বর্ণিত PRAP (পরিশিষ্ট-২) পিডিপির মধ্যে অন্তর্ভুক্ত করে UGIAP বর্ণিত কার্যপরিধির আলোকে বাজেট বরাদ্দসহ তা বাস্তবায়নের ব্যবস্থা করা; এবং
৭. মহিলা কাউন্সিলরকে প্রধান করে গঠিত জেডার কমিটির নেতৃত্বে পৌরসভা ভিত্তিক Gender Action Plan (GAP) তৈরি করে তা পিডিপিতে অন্তর্ভুক্ত করা (পরিশিষ্ট-৩), প্রকল্পের বিভিন্ন অংগের পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে জেডার সম্পর্কিত বিষয়সমূহ অন্তর্ভুক্ত করা, GAP এর কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য প্রতি বছর বাজেট তৈরি করে পৌরসভায় দাখিল করা এবং পৌরসভা কর্তৃক GAP বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ রাখা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

UGIAP (প্রথম ও দ্বিতীয় পর্যায়) উপরোক্ত কমিটি/সংগঠনের এবং GAP ও PRAP এর কার্য-পরিধিসহ সময় ভিত্তিক ঐ সকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে কর্ম পরিকল্পনা নির্ধারণ করা আছে এবং তদনুযায়ী সকল কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা হবে।

বাস্তবায়ন কৌশল-২: ২০২৪ সালের মধ্যে নাগরিক সচেতনতা বৃদ্ধি ও তাদের অংশগ্রহণের ক্ষেত্রে UGIAP (প্রথম ও দ্বিতীয় পর্যায়) এ বর্ণিত সকল কার্যাবলী (Activites) সহ সিটিজেন চার্টার প্রকাশ করে পৌরসভার সাথে নাগরিকদের যোগাযোগের অবাধ সুযোগ সৃষ্টি করা।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যাবলী

নাগরিক সচেতনতা বৃদ্ধি ও তাদের অংশগ্রহণের ক্ষেত্রে UGIAP এর প্রথম ও দ্বিতীয় পর্যায়ে যে সকল কার্যক্রমের বিষয় আছে তা নিম্নরূপঃ

প্রথম পর্যায়

- ১। TLCC গঠন ও কার্যকর রাখা এবং কমপক্ষে ২টি সভা অনুষ্ঠিত করা।
- ২। WC গঠন ও কার্যকর রাখা এবং কমপক্ষে ১টি সভা অনুষ্ঠিত করা।
- ৩। বার্ষিক বাজেট প্রণয়ন ও প্রকাশ।
- ৪। জনগণের অংশগ্রহণের মাধ্যমে পিডিপি প্রণয়ন।

দ্বিতীয় পর্যায়

১. সিটিজেন চার্টার বা নাগরিক সনদ প্রকাশ;
২. সিটিজেন রিপোর্ট কার্ডের মাধ্যমে পৌর নাগরিকদের পৌর সেবার মান ও পরিমাণ সম্পর্কে অভিমত সংগ্রহ;
৩. পৌরসভা পর্যায়ে অভিযোগ প্রতিকার সেল গঠন এবং কার্যপরিধি অনুযায়ী তা কার্যকর রাখা;
৪. নিয়মিত TLCC ও WC এর সভা অনুষ্ঠান করা;
৫. বাজেট প্রস্তাব জনসমক্ষে প্রকাশ ও TLCC তে আলোচনা করা ও প্রচার প্রচারণা অব্যাহত রাখা;

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

UGIAP প্রথম ও দ্বিতীয় পর্যায়ে সময় ভিত্তিক উপরোক্ত কার্যক্রম বাস্তবায়নের কর্মপরিকল্পনা বিস্তারিতভাবে উল্লেখ করা আছে এবং তদনুযায়ী সকল কার্যক্রম বাস্তবায়িত হবে।

বাস্তবায়ন কৌশল-৩: ২০৩৫ সালের মধ্যে তৈরি ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনার অনুসরণে অপরিবর্তিতভাবে আবাসিক ভবন, ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প প্রতিষ্ঠান ও অন্যান্য সকল প্রকার স্থাপনা নির্মাণ নিয়ন্ত্রণ করা।

ভূমি সীমাবদ্ধ একটি সম্পদ। মানব জীবনের সকল চাহিদা প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষভাবে ভূমি থেকেই হয়ে থাকে। পৃথিবী ব্যাপী জনসংখ্যার ক্রমবর্ধমান আধিক্যের ফলে ভূমির যথাযথ ও পরিকল্পিত ব্যবহারের প্রয়োজনীয়তা বৃদ্ধি পাচ্ছে; বিশেষ করে নগর জীবনে এর প্রয়োজন অপরিহার্য। নগর এলাকায় সুষ্ঠু ভূমি ব্যবহার ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে নগরকে অর্থনৈতিকভাবে সমৃদ্ধ, যাতায়াত ও পরিবেশ বান্ধব, অন্যান্য নাগরিক সুযোগ সুবিধা প্রদান এবং টেকসই আবাসস্থল হিসেবে গড়ে তোলা সম্ভব। তাই প্রতিটি নগর এলাকার জন্য ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা থাকা অতি জরুরি।

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যাবলী

ভৈরব পৌরসভার জন্য স্টেকহোল্ডারদের পরামর্শে UGIAP এর চাহিদা মোতাবেক ভূমি ব্যবহার ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা প্রণয়ন কাজ চলমান রয়েছে। নগর পরিকল্পনা সংক্রান্ত ক্ষেত্রে UGIAP এর বর্ণনা অনুযায়ী ভৈরব পৌরসভার নগর পরিকল্পনা ইউনিটের মাধ্যমে ভূমি ব্যবহার পরিকল্পনা হালনাগাদ করণসহ সংযুক্ত ভূমি ব্যবহার ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনার আওতায় বর্ণিত সকল প্রকার কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও নিয়ন্ত্রণ করা হবে। তা ছাড়া অত্র PDP ভুক্ত ভূমি ব্যবহার ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা (পরিশিষ্ট-৪) এলজিইডি কর্তৃক প্রণীত ভূমি ব্যবহার ম্যাপ/ প্লান প্রণয়নে নির্দেশিকা হিসেবে কাজ করবে।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

UGIAP এ বর্ণিত সমসূচী অনুযায়ী ভূমি ব্যবহার ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনার কার্যক্রম অব্যাহতভাবে বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা হবে। এছাড়া যে কোন ভৌত অবকাঠামো, শিল্প প্রতিষ্ঠান ও আবাসনসহ সকল প্রকার স্থাপনা নির্মাণের প্লান অনুমোদনে পৌরসভাকে ভূমি ব্যবহার ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনাকে সর্বোচ্চ গুরুত্ব দিয়ে অনুসরণ করতে হবে।

বাস্তবায়ন কৌশল-৪: ২০১৫ সালের মধ্যে অর্গানোগ্রাম অনুযায়ী জনবল নিয়োগ, প্রশিক্ষণ ব্যবস্থা, পৌরভবনের অসমাপ্ত কাজ বাস্তবায়ন এবং প্রশাসনিক স্বচ্ছতা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে স্থায়ী কমিটি গঠন, তদারকী বৃদ্ধি এবং তথ্য আদান প্রদানসহ e-governance প্রতিষ্ঠার জন্য কার্যক্রম আরম্ভ করা।

- (১) সাংগঠনিক কাঠামোর আলোকে পৌরসভার আকার ও প্রয়োজনীয়তা বিবেচনা করে জনবল নিয়োগ এবং নির্বাচিত প্রতিনিধিসহ কর্মকর্তা কর্মচারী ও সংশ্লিষ্ট স্টেকহোল্ডার/নাগরিকদের প্রশিক্ষণ প্রদান।
- (২) সকল স্থায়ী কমিটি গঠন ও তা UGIAP এ বর্ণিত বাস্তবায়ন পদ্ধতি অনুসরণে সকল কমিটিসমূহকে কার্যকর (Activate) করা;
- (৩) এলজিইডি অফিস কর্তৃক ভৌত কাজের মালামাল পরীক্ষা করে গুণগত মান নিয়ন্ত্রণ করা;
- (৪) UGIAP এর সকল কাজ বাস্তবায়নের অগ্রগতি PMO তে দাখিল; এবং
- (৫) UGIAP এর বর্ণনা মতে e-governance এর কার্যক্রম আরম্ভ করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

উপর্যুক্ত বিষয়সমূহ বাস্তবায়নে UGIAP এ সময় ভিত্তিক বাস্তবায়ন পরিকল্পনায় উল্লেখ করা আছে, যার ভিত্তিতে বর্ণিত কার্যাবলী বাস্তবায়ন করা হবে।

বাস্তবায়ন কৌশল-৫: ২০৩৫ সালের মধ্যে পৌরকরসহ সকল আর্থিক বিষয়ে শৃংখলা ও স্বচ্ছতা প্রতিষ্ঠা করার মাধ্যমে পৌরসভা রাজস্ব আদায় বৃদ্ধি করা

কৌশল বাস্তবায়ন কার্যাবলী

পৌরসভার আর্থিক বিষয়ে শৃংখলা ও স্বচ্ছতা প্রতিষ্ঠা করার জন্য UGIAP এ কতিপয় কার্যক্রম গ্রহণের সুপারিশ করা হয়েছে এবং এ সকল কার্যক্রমের শর্তাবলীর পূর্ণ বাস্তবায়ন নিশ্চিত করার ওপর বিশেষ গুরুত্বারোপ করা হয়েছে। এসকল কার্যাবলী বাস্তবায়িত হলে এক দিকে পৌরসভার হিসাব ব্যবস্থায় শৃংখলা ও স্বচ্ছতা প্রতিষ্ঠিত হবে এবং অন্য দিকে আর্থিক বিষয়ে পৌরসভা স্বয়ং সম্পূর্ণতা অর্জনের পথে এগিয়ে যাবে। এসকল কার্যক্রম নিম্নে বর্ণিত হলঃ

- (১) কম্পিউটারাইজড হিসাব ব্যবস্থার প্রবর্তন এবং কম্পিউটারের মাধ্যমে হিসাব প্রতিবেদন চলমান রাখা;
- (২) কম্পিউটারাইজড ট্যাক্স (কর) রেকর্ড ব্যবস্থার প্রবর্তন এবং কম্পিউটারে উৎপাদিত বিল চলমান রাখা;
- (৩) বার্ষিক ভিত্তিতে অন্তর্বর্তীকালীন কর নির্ধারণ কার্যক্রম চালু রাখা এবং আদায় বৃদ্ধি করা;
- (৪) কর বহির্ভূত অন্যান্য রাজস্ব সংগ্রহ বৃদ্ধি;
- (৫) বাংলাদেশ সরকার এবং অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের সকল দায় দেনা নির্ধারিত সময় অনুযায়ী সম্পূর্ণরূপে পরিশোধ করা (ঋণ পরিশোধের হার বার্ষিক রাজস্ব আয়ের ২৫% এর কম থাকবে);
- (৬) ৩ মাসের অধিক সময়ের বিদ্যুৎ ও টেলিফোন বিলসহ সকল বকেয়া বিল সম্পূর্ণরূপে পরিশোধ করা; এবং
- (৭) আর্থিক বিবরণী তৈরি এবং অডিট অ্যান্ড একাউন্টস স্থায়ী কমিটি কর্তৃক আর্থিক বছর শেষ হওয়ার ৩ মাসের মধ্যে অডিট (নিরীক্ষা) সম্পন্ন করা।

কৌশল বাস্তবায়ন পরিকল্পনা

উপর্যুক্ত কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য UGIAP এ সময় ভিত্তিক করণীয় (বাস্তবায়ন প্রণালী) বিষয় বিস্তারিত উল্লেখ করা আছে, যা অনুসরণে সকল কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা হবে।